



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko



SVAZ MĚST A OBČÍ ČESKÉ REPUBLIKY

# SMART STRATEGIE MĚSTA ROŽNOV POD RADHOŠTĚM



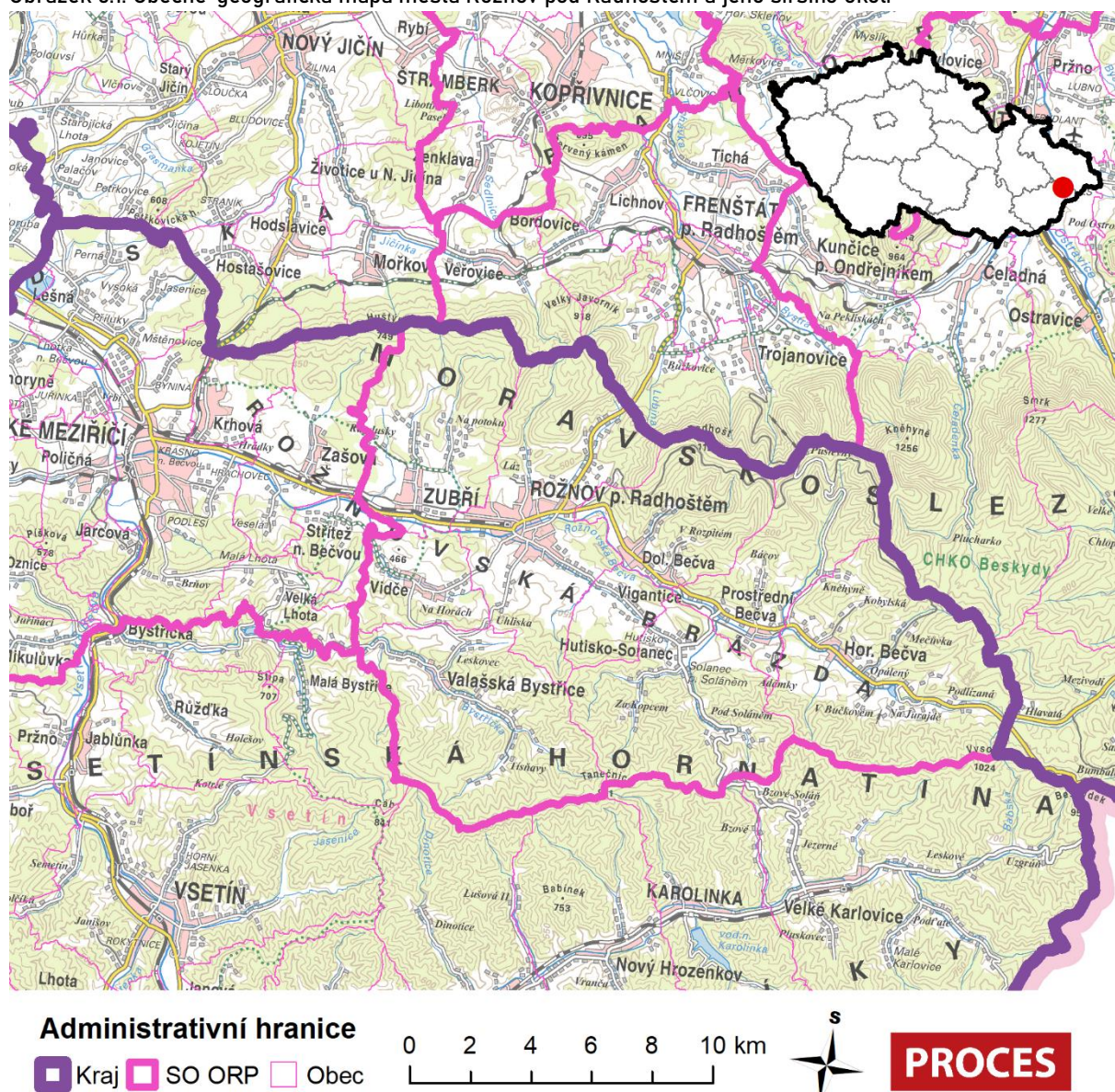
## Obsah

1 Úvod .....	3
2 Analytická část .....	4
2.1 Demografická charakteristika obyvatelstva.....	4
2.2 Místní podnikatelé a spolky.....	6
2.3 Sociální oblast .....	7
2.4 Odpadové hospodářství .....	8
2.5 Doprava a mobilita .....	10
2.5.1 Individuální automobilová doprava .....	10
2.5.2 Analýza nehodovosti.....	11
2.5.3 Veřejná doprava .....	12
2.5.3 Pěší doprava.....	12
2.5.4 Cyklistická doprava .....	13
2.6 Dobré vládnutí.....	13
2.7 Financování strategie – rozpočet města.....	15
2.8. SWOT analýzy.....	17
3 Návrhová část .....	20
3.1 Vize.....	20
3.2 Strategie SMART.....	21
4 Implementační část .....	24
4.1 Analýza rizik.....	24
4.2 Analýza stakeholderů.....	26
5 Přílohy .....	28

## 1 Úvod

Rožnov pod Radhoštěm je jedním z významných kulturních a průmyslových center Valašska a má rozlohu dosahující bezmála 40 km<sup>2</sup>. Město se nachází v severovýchodní části okresu Vsetín (resp. Zlínského kraje) v nadmořské výšce 360–950 m n. m. Městem protéká řeka Rožnovská Bečva.

Obrázek 0.1: Obecně-geografická mapa města Rožnov pod Radhoštěm a jeho širšího okolí



Zdroj: ČÚZK, ČSÚ, SPRM.

První zmínka, o které vedou v současnosti historikové spory, pochází z roku 1267. Velkého hospodářského rozkvětu bylo dosaženo pod správou Žerotínů (16.–19. století).



## 2 Analytická část

### 2.1 Demografická charakteristika obyvatelstva

Rožnov je obcí s rozšířenou působností. Do území spadá celkem 9 obcí, včetně Rožnova. Ten vykonává přenesenou působnost státní správy pro tyto obce: Zubří, Vidče, Valašská Bystřice, Vigantice, Hutisko-Solanec, Horní Bečva, Prostřední Bečva, Dolní Bečva. Počty obyvatel, rozloha a hustota zalidnění v jednotlivých obcích jsou uvedeny v tabulce níže.

Tabulka 1: Počet obyvatel, rozloha a hustota zalidnění v obcích SO ORP Rožnov p. Radhoštěm k 1. 1. 2020

Obec	Počet obyvatel	Rozloha (km <sup>2</sup> )	Hustota zalidnění (počet obyvatel na km <sup>2</sup> )
Rožnov pod Radhoštěm	16 398	39,48	415,3
Zubří	5 547	28,39	195,4
Horní Bečva	2 455	42,41	57,9
Valašská Bystřice	2 245	35,95	62,4
Hutisko-Solanec	2 030	29,91	67,9
Dolní Bečva	1 881	20,04	93,9
Prostřední Bečva	1 764	23,47	75,1
Vidče	1 762	11,77	149,7
Vigantice	1 093	7,63	143,3
Celkem	35 175	239,05	147,1

Zdroj: ČSÚ, 2020.

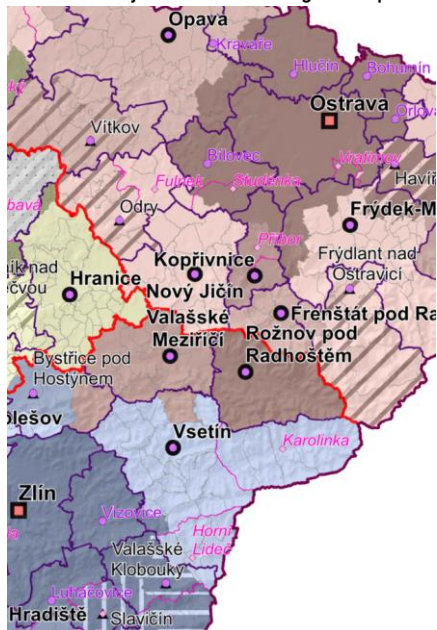
Podle socioekonomické regionalizace<sup>1</sup>, která vychází z analýzy dojížděky do zaměstnání a škol,<sup>2</sup> spadá celé Rožnovsko do mezoregionálního centra Ostravy, i přesto, že náleží do Zlínského kraje, což znamená, že socioekonomické vazby regionu se orientují s větší vahou do moravskoslezské metropole. Na nižší mikroregionální úrovni pak spadají všechny obce ze SO ORP Rožnov do stejnojmenného mikroregionu, tato skutečnost potvrzuje správnost vymezení SO ORP.

Při analýze dojížděky do škol a zaměstnání byla jako spádová oblast Rožnova jako centra definována hranicí SO ORP Rožnov pod Radhoštěm (resp. Rožnovského mikroregionu). Z obyvatel jednotlivých obcí, kteří vyjíždějí do škol a zaměstnání, byl všude zaznamenán minimálně 40% podíl vyjíždějících právě do Rožnova. Nejsilnější vazbu na Rožnov pak má obec Vigantice, kde tento podíl činí 54,9 %. Podrobněji viz následující mapa.

<sup>1</sup> Pro vymezení socioekonomických regionů byla použita Hamplova metoda.

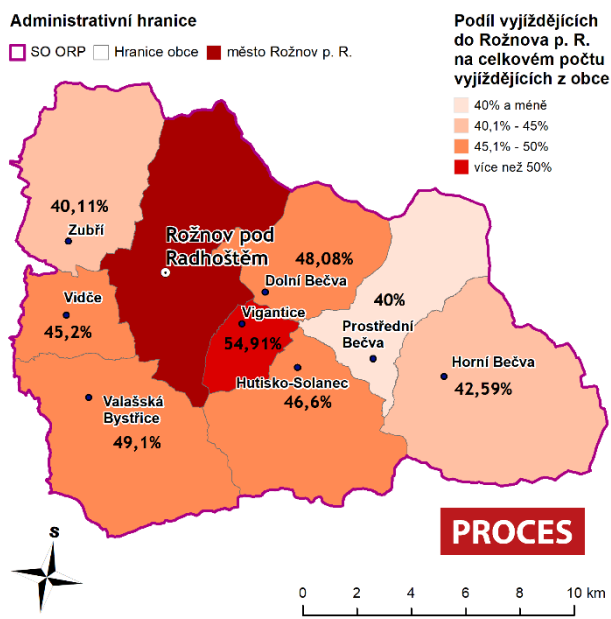
<sup>2</sup> Zdroj: SLDB 2011

Obrázek 1: Vymezení mikroregionu RpR



Zdroj: SPRM

Obrázek 2: Intenzita vazeb měřená dojížděnkou



Zdroj: SLDB 2011, SPRM

V rámci samotného města bydlí nejvíce obyvatel v části Písečná Láz – 4 724 ob. (28,8 % obyvatel města), dalšími početně silnými částmi města jsou Střed (12,2 %), Koryčanské Paseky (11,0 %) a 1. máje (10,6 %).

Tabulka 2: Počet obyvatel, rozloha a hustota zalidnění v částech Rožnova p. Radhoštěm k 1. 1. 2020

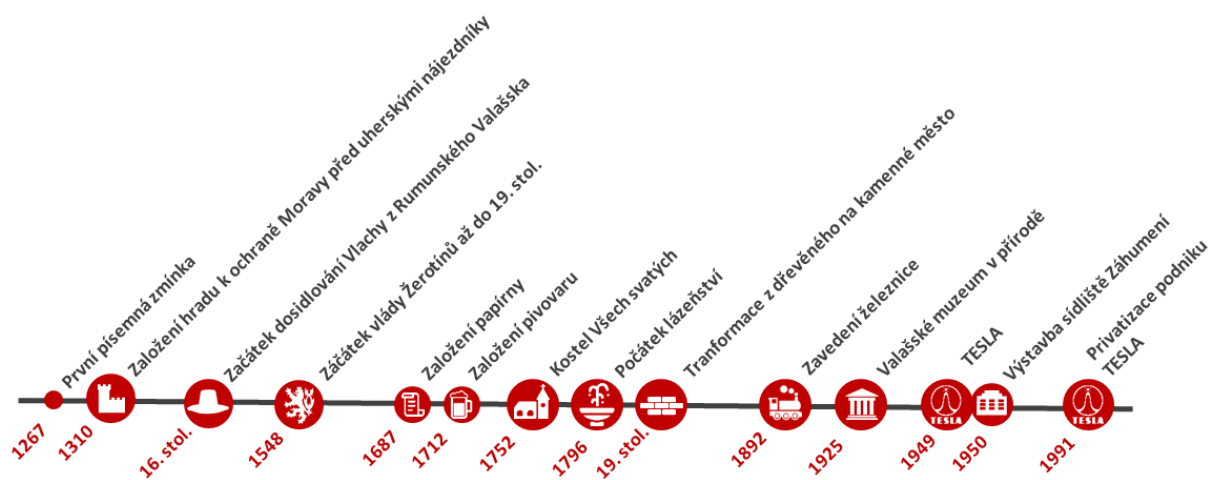
Část města	Počet obyvatel	Podíl obyvatel	Rozloha (km <sup>2</sup> )	Hustota zalidnění (počet obyvatel na km <sup>2</sup> )
Písečná a Láz	4 724	28,8%	0,7	6 530,80
Střed	1 997	12,2%	2,5	783,3
Koryčanské Paseky	1 800	11,0%	0,8	2 250,20
1. máje	1 742	10,6%	0,3	5 526,90
Tylovice	1 180	7,2%	5,7	205,2
Jižní Město	1 136	6,9%	0,4	3 049,90
Horní Paseky	1 049	6,4%	9	116,3
Rybníčky	891	5,4%	0,8	1 175,40
Dolní Paseky	877	5,3%	10,5	83
Kramolišov a Uhliska	539	3,3%	1,9	285,6
Hážovice	406	2,5%	5,6	72,1
Bučiska	57	0,3%	0,5	110,8
Celkem	16 398	100,0%	38,8	413,9

Zdroj: MěÚ Rožnov pod Radhoštěm, zpracování PROCES.

## 2.2 Místní podnikatelé a spolky

Podnikání a průmysl výrazně ovlivnili rozvoj města. V roce 1687 je v Rožnově pod Radhoštěm uváděna existence papírny, v roce 1712 pivovar. Ještě na počátku 19. století byl Rožnov vesměs dřevěné městečko a jen pozvolna se měnil na kamenné. K tradičním zdrojům obživy, kromě textilní výroby, patřilo rovněž sklářství a později, v první polovině 20. století, výroba vyhlášeného malovaného porcelánu. V průběhu 19. století dochází k dalšímu rozvoji průmyslu ve městě. Od r. 1796 se ve městě rozvíjelo lázeňství, jehož význam však po r. 1918 upadl. K prvořadým turistickým lákadlům Rožnova p. R. náleží Valašské muzeum v přírodě, které bylo založeno v r. 1925 z iniciativy místního muzejního spolku. Největší rozmach zaznamenalo město po druhé světové válce, kdy v něm byl postaven průmyslový podnik Tesla, na nějž navazovala výstavba jednotlivých sídlišť. Počet obyvatel Rožnova vzrostl od této doby na čtyřnásobek.

Obrázek 3: Historické milníky ve vývoji Rožnova pod Radhoštěm



Zdroj: SPRM

Úkolem samosprávy a města je vytvoření příznivé platformy pro malé a střední formy podnikání. Město Rožnov je každoročně hodnoceno v rámci výzkumu Město pro byznys. Tento výzkum zahrnuje všechny oblasti, které mají pro podnikatele a firmy strategický význam. „Město pro byznys“ je srovnávací výzkum, jehož cílem je vytvořit diskusní platformu na téma možnosti malého a středního podnikání ze strany samospráv. Do výzkumu je automaticky zapojeno 205 měst s rozšířenou působností a 22 městských částí města Prahy. Město pro byznys zahrnuje všechny oblasti, které mají pro podnikatele a firmy strategický význam. Obce se ve výzkumu Město pro byznys hodnotí na základě 28 kritérií rozdělených do dvou oblastí: a) podnikatelské prostředí a b) přístup veřejné správy.

Město Rožnov pod Radhoštěm je v rámci ankety posuzováno spolu s dalšími 13 městy v rámci Zlínského kraje. Rožnov v posledních letech získával ocenění v první trojici hodnocených měst. V oblasti přístupu veřejné správy se pravidelně dostává na první místo.

Spolupráce s místními podniky ve městě probíhá následujícími způsoby:

- ve městě se realizují pravidelná setkání s podnikateli, na kterých jsou řešena společná témata spolupráce (Snídaně s největšími zaměstnavateli, snídaně s podnikateli z centra města a podobně),
- město velmi dobře spolupracuje v oblasti školství nebo také ve společenské odpovědnosti firem,
- plánují se pravidelná setkání s místními zemědělci - ti hrají důležitou roli v místní ekonomice (farmy, ekofarmy, ekoturistika - ubytování, osvětové programy pro skupiny),
- místní podnikatelé jsou propagováni i v rámci akcí konaných na území města: ochutnávky výrobků, účast na akcích a propagace.

Pravidelnou komunikaci s podnikatelským sektorem zajišťuje Odbor kanceláře starosty, Živnostenský odbor, případně Odbor strategického rozvoje a plánování. Na webových stránkách městského úřadu je zřízena sekce „Podnikatelé“, obsahující důležité informace pro podnikatele, plán kontrol, důležité odkazy a další důležité informace.<sup>3</sup>

## 2.3 Sociální oblast

Sociální péče představuje soubor činností, které vedou k zajištění pomoci a podpory osobám, které tuto pomoc potřebují s ohledem na svůj věk, tělesnou a mentální schopnost, životní situaci nebo svůj sociální původ. Poskytování sociálních služeb zahrnuje sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence.

Sociální služby jsou na území ORP Rožnov pod Radhoštěm koordinované. Dlouhodobě zde funguje komunitní plánování sociálních služeb, Sociální komise města jako poradní orgán Rady a komise pro sociální oblast při Mikroregionu. Komunitní plán Mikroregionu je součástí Strategického plánu rozvoje města Rožnova pod Radhoštěm 2021- 2030. Jeho tvorba vychází z Koncepce rozvoje bydlení města Rožnov pod Radhoštěm 2018-2028, Plánu přípravy na stárnutí a Rodinné politiky města Rožnov pod Radhoštěm. V rámci komunitního plánování v Mikroregionu jsou získávány aktuální informace o sociálních službách. V Rožnově p. Radhoštěm probíhá každoročně Den sociálních služeb. Zároveň se zde uskutečňuje Setkání poskytovatelů sociálních služeb a Jarmark neziskových organizací. V území působí poskytovatelé sociálních služeb pro různé cílové skupiny. Nejčastěji se jedná o sociální služby zaměřující se na seniory, rodiny s dětmi, osoby se zdravotním postižením či osoby ohrožené sociálním vyloučením. Probíhá zde také Setkání s občany na téma Komunitní plánování - věc veřejná, což umožňuje místním obyvatelům zapojit se do komunitního plánování sociálních a navazujících služeb.

Rožnov pod Radhoštěm jako první inicioval a společně s ostatními obcemi v území ORP sestavil jedinečný systém společného financování sociálních služeb Sdružením Mikroregion Rožnovsko. Ten probíhá od roku 2016. V současné době dochází z Mikroregionu Rožnovsko k financování sociální oblasti ve všech obcích. Společné financování se řídí Zásadami pro poskytování dotací v sociální oblasti ve vyhlášených programech.

---

<sup>3</sup> Informační systém místní Agendy 21, Audit udržitelného rozvoje.

Tabulka 3: Financování sociálních služeb Sdružením Mikroregion Rožnovsko pro rok 2021

Obce zapojené do společného financování 2020-2021	Počet obyvatel k 1. 1. 2019	Příspěvek na 1 občana v Kč	Příspěvek 2020 v Kč	Příspěvek 2021 v Kč	Podíl na společném Financování 2021
<b>Dolní Bečva</b>	<b>1 913</b>	<b>100</b>	<b>191 300</b>	<b>191 300</b>	3 %
<b>Horní Bečva</b>	<b>2 461</b>	<b>100</b>	<b>246 100</b>	<b>246 100</b>	4 %
<b>Hutisko-Solanec</b>	<b>2 020</b>	<b>100</b>	<b>202 000</b>	<b>202 000</b>	3 %
<b>Prostřední Bečva</b>	<b>1 742</b>	<b>100</b>	<b>174 200</b>	<b>174 200</b>	3 %
<b>Rožnov p.R.</b>	<b>16 420</b>	<b>274</b>	<b>4 499 080</b>	<b>4 500 000</b>	71 %
<b>Valašská Bystřice</b>	<b>2 247</b>	<b>100</b>	<b>224 700</b>	<b>224 700</b>	4 %
<b>Vidče</b>	<b>1 747</b>	<b>100</b>	<b>174 700</b>	<b>174 700</b>	3 %
<b>Zubří</b>	<b>5 540</b>	<b>100</b>	<b>554 000</b>	<b>554 000</b>	9 %
<b>Celkem</b>	<b>28 568</b>		<b>6 267 000</b>	<b>6 267 000</b>	<b>100%</b>

## 2.4 Odpadové hospodářství

### Nakládání s odpady

Město Rožnov pod Radhoštěm v souladu s požadavky zákona o odpadech má zpracován Plán odpadového hospodářství (dále POH). Z hlediska infrastruktury potřebné pro zajištění nakládání s komunálními odpady je zásadní existence sběrného dvora na ulici Zuberská, který je ve vlastnictví města a provozuje jej na základě smluvního vztahu oprávněná osoba.

Následující stručný popis systému nakládání s odpady na území města Rožnov pod Radhoštěm vychází z Obecně závazné vyhlášky města Rožnov pod Radhoštěm č. 5/2015 o stanovení systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů a nakládání se stavebním odpadem na území města Rožnov pod Radhoštěm.

Město Rožnov pod Radhoštěm má zaveden systém třídění využitelných složek komunálního odpadu. Konkrétně třídí složky: papír, plasty, nápojový karton, sklo, kovy, textil, dále pak objemný odpad, nebezpečné složky komunálního odpadu, biologicky rozložitelný odpad a elektroodpad. Město umožňuje fyzickým osobám podnikajícím a podnikatelským subjektům zapojit se do systému nakládání s odpady města, a to na základě smluvního vztahu. Zejména se jedná o svoz směsného komunálního odpadu a odděleně sbíraných složek komunálního odpadu tedy papíru, plastů, skla a kompozitních obalů.

Vývoz směsného komunálního odpadu zajišťuje smluvní partner, dvakrát týdně, jednou týdně a jednou za dva týdny, podle objemu odpadních nádob. Pro sběr drobného směsného komunálního odpadu na veřejných prostranstvích slouží odpadkové koše.

Tříděné složky papír, plasty, nápojový karton, sklo, drobné elektro, textil mají občané možnost odložit do barevně odlišených kontejnerů, které jsou v pravidelných frekvencích vyváženy smluvním partnerem města. Sběr plastů a nápojového kartonu je v lokalitách s individuální zástavbou doplněn pytlovým sběrem. Četnost svozů je stanovena dle lokality dvakrát týdně nebo jednou týdně. Svoz pytlů je prováděn jednou za 14 dnů.





Nebezpečný odpad a objemný odpad mohou občané s trvalým pobytem nebo majitelé nemovitosti na území města bezplatně odložit ve sběrném dvoře na ulici Zuberská.

Biologicky rozložitelný odpad (BRO) vznikající při údržbě zahrad a dalších ploch rodinných domů by měl být prioritně využit kompostováním na vlastních pozemcích. Město proto pořídilo kompostéry, které byly bezplatně zapůjčeny majitelům nemovitostí. Na sídlištích jsou pro biologicky rozložitelné odpady rozmístěny speciální hnědé nádoby o objemu 770 l. V individuální zástavbě jsou na základě požadavku majitelů nemovitostí bezplatně zapůjčeny 240litrové popelnice na BRO, které jsou v pravidelných frekvencích vyváženy. Město organizuje svoz BRO velkoobjemovými kontejnery v předem stanovených termínech v rámci tzv. jarních a podzimních úklidů. Celoročně mohou občané využít i sběrný dvůr.

Elektroodpad (drobné elektro) je možné odkládat do speciálních nádob umístěných na veřejných prostranstvích, svoz těchto nádob zajišťují smluvní partneři společnosti ASEKOL a.s. a ELEKTROWIN a.s., nebo je možné jej celoročně odkládat ve sběrných dvorech.

Kovové odpady a textil mohou občané odkládat ve sběrném dvoře. Na kovy jsou na 13 sběrných místech umístěny 240litrové nádoby. Na textil jsou ve městě rozmístěny speciální modré kontejnery, které jsou umístěny obvykle na místech shodných se stanovišti na tříděné sběry ostatních využitelných složek komunálního odpadu.

Stavební odpady mohou občané celoročně odkládat ve sběrném dvoře.

Mimo výše uvedené je prováděn např. sběr papíru a plastů ve školách. Sběr vyřazených léčiv je zajišťován lékárnami na území města v souladu se zákonem o léčivech.

Město Rožnov pod Radhoštěm má zpracovaný Plán odpadového hospodářství města Rožnov pod Radhoštěm 2017-2022, který je platný do 31. 12. 2022. Ohledně sběru odpadu se lze orientovat podle mapy recyklačních míst, město vydalo Průvodce odpadovým hospodářstvím.

#### Produkce odpadu

Ročně je produkováno 8-9 tis. tun odpadu. Největší podíl odpadů (40-45 %) představuje směsný komunální odpad, druhou největší složkou jsou biologicky rozložitelné odpady (kolem 20 %).

Roční množství vyprodukovaného směsného komunálního odpadu na obyvatele je 216,5 Kg, což je srovnatelné s velikostně odpovídajícími městy.

Roční množství separovaného odpadu je téměř 1000 tun, přičemž celkové množství má rostoucí trend.

Druhá skladba odstraňovaných odpadů je obdobná jako u většiny měst a obcí. Naprosto převládá směsný komunální odpad, který je navíc stále odstraňován skládkováním. Dalším významným druhem odpadu je objemný odpad, který je sice dotřídován, ale nevyužitelná část je ukládána na skládky. U ostatních odstraňovaných druhů odpadů je vzhledem k jejich charakteru jejich další využití velmi problematické nebo nemožné.

Město realizovalo 2 akce zaměřené na osvětu a zároveň na analýzu reálného složení vyhazovaného odpadu. Byly vždy vysypány popelnice na směsný odpad z rodinných domů a bytové zástavby. Poté byl odpad vytříděn a provedena analýza, kolik odpadu je ještě možno

dále dotřídit. Podle druhé z akcí realizované v roce 2023 se ještě dále dalo dotřídit 51 % směsného odpadu.

K osvětě občanů je pravidelně využíván měsíčník Spektrum Rožnovska a zejména webové stránky města Rožnov pod Radhoštěm. Zde jsou zveřejňovány informace týkající se svozu odpadů, cen za svoz, otevírací doba sběrného dvora, rozmístění hnízd na tříděný odpad, ale také jsou zde zveřejňovány informace o možnostech třídění odpadů a jejich odložení na místa k tomu určená.

## 2.5 Doprava a mobilita

### 2.5.1 Individuální automobilová doprava

Rožnov pod Radhoštěm je s okolními dálkovými i regionálními cíli propojen dvojicí silnic a to I. třídy (spojení směr Slovensko, Olomouc, Ostrava) a silnice III. tříd (spojení s okolními obcemi).

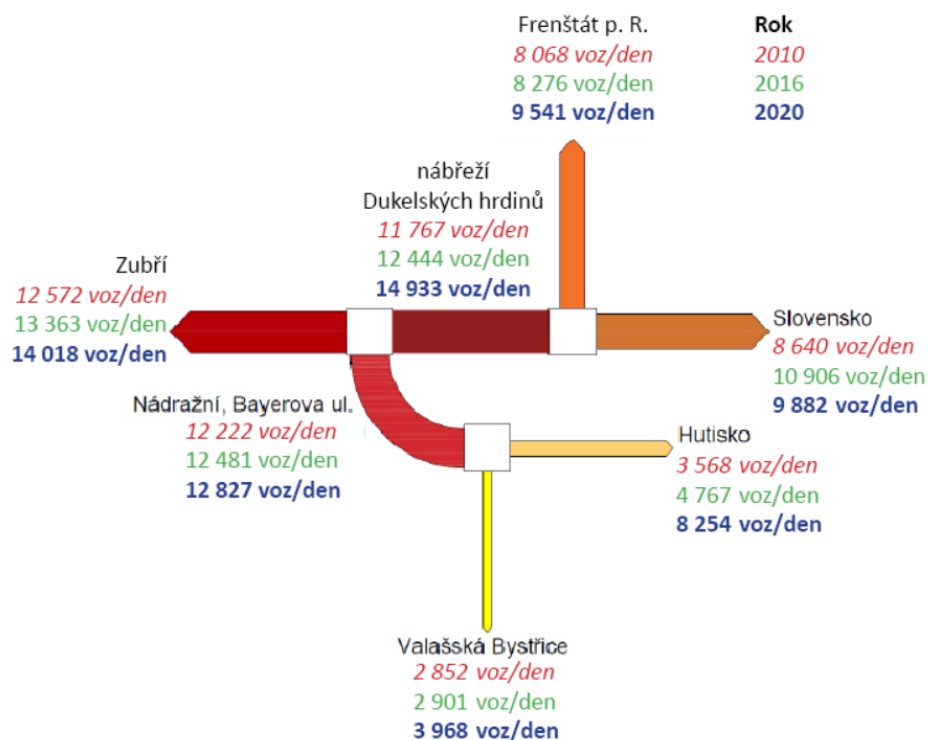
Intenzita dopravy pro hlavní tahy ve městě je uvedena na následující tabulce a obrázku, kde údaje za rok 2010 a 2016 pocházejí z celostátního sčítání dopravy, data za rok 2020 pak z měření dopravní intenzity v rámci zpracovávaného plánu mobility. Téměř na všech hlavních tazích v Rožnově sledujeme nárůst v řádů jednotek tisíců aut denně, resp. desítek procent předchozího objemu dopravy.

Tabulka 4: Statistika dopravních intenzit podle jednotlivých průjezdů komunikací

Směr	Vozidel/den			Změna absolutní		Změna (%)	
	2010	2016	2020	2016-2010	2016-2020	2016-2010	2016-2020
Zubří	12 572	13 363	14 018	791	655	6,3 %	4,9 %
náb. Dukelských hrdinů	11 767	12 444	14 933	677	2 489	5,8 %	20,0 %
Frenštát p. R.	8 068	8 276	9 541	208	1 265	2,6 %	15,3 %
Slovensko	8 640	10 906	9 882	2 266	-1 024	26,2 %	-9,4 %
Hutisko	3 568	4 767	8 254	1 199	3 487	33,6 %	73,1 %
Nádražní, Bayerova ul.	12 222	12 481	12 827	259	346	2,1 %	2,8 %
Valašská Bystřice	2 852	2 901	3 968	49	1 067	1,7 %	36,8 %

Zdroj: SUMP 2020.

Obrázek 4: Pentlogram dopravních intenzit (2010, 2016, 2020)



Zdroj: SUMP

## 2.5.2 Analýza nehodovosti

Z analýzy nehodovosti na základě Jednotné dopravní vektorové mapy z geografického informačního systému Ministerstva dopravy nevyplývá, že se v rámci sítě místních komunikací na území Rožnova pod Radhoštěm vyskytuje vyloženě nebezpečné místo. V období od 4. 3. 2015 do 4. 3. 2020 bylo na území města zaznamenáno celkem 572 dopravních nehod. Počet nehod ve městě má rostoucí trend, viz následující graf.

Tabulka 5: Statistika nehod podle jednotlivých průjezdních komunikací

Číslo silnice	Počet nehod	Usmrcené osoby	Těžce zraněné osoby	Lehce zraněné osoby
I/35	107	1	1	47
I/58	42	3	1	15
III/4867	33	2	5	15
III/5726	33	1	1	15
III/4868	11	0	0	8
Ostatní	346	0	8	75
Celkem	572	7	16	175

Zdroj: CDV .v.v.i., Ředitelství služby dopravní policie PP ČR, 2020.

### 2.5.3 Veřejná doprava

Rožnov pod Radhoštěm je obsluhován velkým počtem autobusových linek a jednou vlakovou linkou. Autobusové linky lze označit za regionální a jsou provozovány na základě objednávky výkonů Zlínským krajem, linky přes sedlo Pindula ve spolupráci s Moravskoslezským krajem. Typické pro veřejnou dopravu v Rožnově je to, že všechny linky jsou vedené přes zdejší dopravní terminál u vlakového nádraží, kde se tak vytváří přirozený středobod dění ve městě. Linky veřejné dopravy zajišťují napojení Rožnova na ostatní spádová centra v regionu (V. Meziříčí, Vsetín, Zlín, Frenštát p. Radhoštěm, Ostrava) a zajišťují obsluhu okolních obcí. Zároveň pomáhají obsloužit okrajové lokality (Tylovice, Hážovice, Horní Paseky). Rožnov má dobré spojení veřejnou dopravou s většinou měst na severu Zlínského kraje, a to zejména díky vlaku. Srovnání dostupnosti uvádí následující tabulka.

Tabulka 6: Srovnání dostupnosti jednotlivých měst z Rožnova pod Radhoštěm autem a veřejnou dopravou

Cíl	Autem [min]	VHD [min]	Počet přestupů	Počet spojů v jednom směru za den
Ostrava	53	90	0	15
Zlín	65	120	0	8
Brno	110	180	1	8
Praha	220	240	1	8
Valašské Meziříčí	15	20	0	63
Vsetín	35	55	0	24
Frenštát pod Radhoštěm	15	20	0	26

Zdroj: SUMP Rožnov p. Radhoštěm, 2020.

### 2.5.3 Pěší doprava

Zásadním problémem města z pohledu pěší dopravy je stávající průtah silnice I/35 a železniční trať. Obě tyto liniové stavby rozdělují město (bariérový efekt) a komplikují prostupnost města pro pěší v severojižním směru. Železniční trať je nyní možné legálně překonat pouze podchodem mezi ulicemi 1. máje a Meziříčskou (za supermarketem BILLA), nebo obejít po ul. 5. května. Uvedený podchod není uzpůsoben pro pohyb osob s omezenou schopností pohybu a seniorů.

Hlavní nedostatky dle Generelu dopravy města Rožnov pod Radhoštěm jsou nevyhovující délky přechodů pro chodce, které nejsou zabezpečeny SSZ nebo chybějící, případně nevyhovující střední dělicí ostrůvky v případě neexistence SSZ (např. přechody pro chodce v lokalitách ČS ÖMV, OC Billa/Lidl, Autobusové nádraží). Problémová situace na silnici I/35 se dále vyskytuje v úseku Nábřeží Dukelských hrdinů, v lokalitě ulic Bezručova/Letenská, kde přechod pro chodce díky intenzitě dopravy vyžaduje kvalitativně vyšší typ opatření než stávající dopravní značení S7-Přerušované žluté světlo. Rovněž byly zaznamenány závady týkající se vlastní absence infrastruktury pro pěší, např. podél ulice Zuberské.



## 2.5.4 Cyklistická doprava

Město RpR je napojeno na celostátní síť cyklistických tras prostřednictvím cyklotrasy II. kategorie – trasy č. 46 a Cyklostezky Bečva. V okolí města je hustá síť cyklotras IV. třídy. Tyto cyklotrasy mají význam zejména pro cykloturistiku. Cyklostezka Bečva, která vede podél toku Rožnovské Bečvy, je s výjimkou úseku v ul. Tyršovo nábřeží bez přítomnosti motorové dopravy. Cyklotrasy vedou po komunikacích v ulicích Radhošťská, Dolní Paseky, Hradištko, 5. května, Nádražní, Videčská, Bayerova, Tylovice, Kramolišov, Na Končinách, Uhliska.

Vybavení doprovodnou infrastrukturou (např. stojany na kola) je umístěno při významných občanských budovách (např. úřady). Stojany na kola jsou umístěny také u všech základních a mateřských škol, u polikliniky, kina, knihovny i u zimního stadionu. Stojany na kola se nacházejí také v průmyslové zóně města. Možnosti bezpečného parkování jízdních kol v podobě uzamykatelných klecí pro parkování kol či cyklověže dosud nejsou v Rožnově p. R. pro veřejnost k dispozici.

V Rožnově jsou na některých komunikacích namalovány piktogramové koridory pro cyklisty, které zpřehledňují a usnadňují pohyb cyklistů po městě. Jedná se o ulice 1. máje, Bayerova, Pletařská a Maria Kotrby. Pro usnadnění pohybu cyklistů po městě byly také vybudovány dva podjezdy pod komunikacemi, které spojují centrum města s průtahem silnice I/35. Jedná se o podjezd pod silničním mostem v ul. Palackého – „U Eroplánu“ a podjezd pod mostem v ul. Nádražní – „U Janíka“. Oba uvedené podjezdy leží na trase obou dálkových cyklotras: Cyklostezky Bečva a cyklotrasy č. 46.

## 2.6 Dobré vládnutí

Rožnov pod Radhoštěm realizoval tři projekty zaměřené na strategické plánování, zavádění metod kvality, modernizaci komunikace nebo automatizace procesů. Byly realizovány tyto projekty městem Rožnov pod Radhoštěm:

Profesionální a strategický výkon veřejné správy v Rožnově pod Radhoštěm - projekt se zaměřil na investice do efektivity veřejné správy a veřejných služeb ve městě Rožnov pod Radhoštěm za účelem zlepšení naplňování poslání organizace veřejné správy a zvýšení jejího výkonu. Projekt obsahoval dvě klíčové aktivity

Komunikativní úřad - zde byl kladen důraz na zefektivnění výkonu a zkvalitnění komunikace Městského úřadu Rožnov pod Radhoštěm s širokou veřejností a prostřednictvím klíčových aktivit. Cílem bylo, aby se úřad stal otevřenějším, modernějším a komunikativnějším. Cílovou skupinou projektu byly obec a kraje a jejich zaměstnanci a veřejnost. Projekt obsahoval celkem tři klíčové aktivity.

Efektivní úřad v Rožnově pod Radhoštěm - tento se zaměřil na investice do efektivity veřejné správy a veřejných služeb ve městě za účelem zlepšení naplňování poslání organizace veřejné správy a zvýšení jejího výkonu. Projekt měl pět klíčových aktivit.



Mezi příklady realizovaných aktivit můžeme zařadit:

- Zavedení elektronické úřední desky.
- Automatické platební terminály.
- Nové webové stránky.
- Tvorbu strategických dokumentů.
- Tvorba a aktualizace koncepčních dokumentů města.
- Implementace strategických a koncepčních dokumentů města.
- Moderní práci s dostupnými datovými zdroji.
- Rozvoj práce s geografickými informačními systémy.
- Zavádění nových metod kvality (MA21).
- Posun v úrovni zavedených metod kvality (z úrovně D na úroveň B).
- Tvorba strategie úřadu.
- Tvorba personální strategie úřadu.
- Analýza sociálního prostředí úřadu.

Problematika good government znamená nastavení správného způsobu vládnutí, který vede k efektivní a dlouhodobé ekonomické prosperitě, kvalitní správě věcí veřejných a sociální vyváženosti. Neméně důležité jsou dlouhodobě konzistentní a předvídatelná rozhodnutí a důraz na optimální fungování veřejné správy a komunikaci s veřejností.

#### Strategie Městského úřadu Rožnov pod Radhoštěm

Městský úřad má vypracovanou Strategii MěÚ Rožnov pod Radhoštěm dle metody Balanced Score Card (BSC) – metoda vyvážených ukazatelů. Strategie stanovuje vizi, poslání, hodnoty a strategické cíle městského úřadu:

VIZE		
<i>„SPOLEČNĚ TVOŘÍME PROFESIONÁLNÍ ÚŘAD S LIDSKÝM PŘÍSTUPEM, NABÍZEJÍCÍ PARTNERSTVÍ, VZÁJEMNOU DŮVĚRU A RESPEKT.“</i>		
POSLÁNÍ		
<i>„POSKYTUJEME VEŘEJNÉ SLUŽBY KE SPOKOJENOSTI OBČANŮ A PŘÍSPÍVÁME K ROZVOJI NAŠEHO MĚSTA I REGIONU.“</i>		
<i>HLEDÁME A NALÉZÁME ŘEŠENÍ V ROVNOVÁZE S POTŘEBAMI VEŘEJNOSTI A PODMÍNKAMI STANOVENÝMI PRÁVNÍM ŘÁDEM.“</i>		
HODNOTY		
PROFESIONALITA	SYSTÉMOVOST	SPOLEHLIVOST
SPOLUPRÁCE – PARTNERSTVÍ	EFEKTIVITA	SLUŠNOST
RESPEKT		

## STRATEGICKÉ CÍLE

### FINANČNÍ PERSPEKTIVA

F 1. Považujeme za efektivní spolupracovat při tvorbě rozpočtu se zainteresovanými pracovníky až do konce procesu jeho přípravy, s využitím oboustranné zpětné vazby.

F 2. Jsme zodpovědní za zajištění dostatečného krytí mandatorních výdajů a dodržení principu 3 E (efektivita, hospodárnost a účelnost) při jejich čerpání.

F 3. Připravujeme podklady pro rozhodování o investicích na základě komplexních údajů včetně budoucích provozních nákladů.

### ZÁKAZNICKÁ PERSPEKTIVA

Z1. Svou práci vnímáme jako službu, a proto hledáme optimální řešení pro klienty v mezích stanovených právními předpisy.

Z2. Odborností a kvalitou rozvíjíme kompetence klientů a objasňujeme reálné možnosti řešení situací.

### INTERNÍ PERSPEKTIVA – PROCESY

P1. Zvýšení podílu systémového řízení.

P2. Uplatňování projektového přístupu.

P3. Respektování přiměřené časové dotace a dostatku potřebných informací podmiňujících kvalitu plnění úkolů.

P4. Zajištění kvality a efektivity interní komunikace.

### PERSPEKTIVA UČENÍ – LIDÉ

L1. Naši zaměstnanci hledají řešení tvůrčím způsobem, společně a v rámci podmínek stanovených právními předpisy.

L2. Profesionalita je spojena s ochotou rozvíjet se nejen ve své odbornosti, ale i v dalších oblastech vedoucích ke komplexnímu naplnění své práce.

L3. Spokojenost zaměstnanců města přináší kvalitně odvedenou práci, která je spravedlivě oceňována.

## 2.7 Financování strategie – rozpočet města

Město každoročně schvaluje rozpočet v prosinci na svém posledním zasedání zastupitelstva. Předložený návrh rozpočtu na rok 2023 byl schválen jako vyrovnaný. Celkové příjmy činily 605 milionů Kč, výdaje pak 880 mil. Kč. Rozdíl tvoří financující příjmové operace (úvěry) na dlouhodobě plánovanou strategickou investici do kulturního centra.

příjmy celkem	605 434 tis. Kč
financující operace – příjmové	274 566 tis. Kč
disponibilní zdroje celkem	880 000 tis. Kč
výdaje celkem	870 250 tis. Kč
financující operace – výdajové	9 750 tis. Kč
disponibilní výdaje celkem	880 000 tis. Kč

Tabulka 7: Struktura dostupných zdrojů pro rok 2023

PŘÍJMY	třída/ položka	tis. Kč
DAŇOVÉ	1	367 405
NEDAŇOVÉ	2	21 150
KAPITÁLOVÉ	3	100
DOTACE neinvestiční	41	52 575
DOTACE investiční	42	156 064
VLASTNÍ zdroje z hospodářské činnosti	4131	6 000
FINANCOVÁNÍ	8115	276 706
CELKEM		880 000

Daňové příjmy (třída 1 - položky 1111 až 1511) jsou tvořeny zejména podílem na inkasu státních daní. Jedná se o příjmy, které představují částku 367 405 tis. Kč (pro srovnání rok 2022 činil plán 302 895 tis. Kč) a tvoří největší část zdrojů. V meziročním porovnání tak dochází k navýšení této položky o cca 21 % oproti plánu roku 2022

Nedaňové příjmy (položky 2111 až 2460) jsou rozpočtovány v částce 21 150 tis. Kč. Jedná se o příjmy z poskytovaných služeb, ukládaných pokut, neinvestičních darů, úroků, pojistného apod. Významnou složkou této částky jsou příjmy z pokut výzvy provozovateli (radar). Plán výběru za rok 2023 je 13,5 mil. Kč, přičemž předpokládáme příjem také z třetího měřícího zařízení na exponovaném místě. U této příjmové položky dochází ke snížení, které vychází ze skutečnosti roku 2022.



## 2.8. SWOT analýzy

### Sociální oblast

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grantový systém Sdružení Mikroregion Rožnovsko, aktivní role města při zapojení okolních obcí do financování sociálních služeb.</li> <li>2. Existence stabilní sítě soc. služeb.</li> <li>3. Atraktivita města pro bydlení.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vysoký index stáří ve srovnání s vybranými městy.</li> <li>2. Nedostatečná kapacita pobytových sociálních služeb (např. domovů pro seniory, domovy se zvláštním režimem, domovy s pečovatelskou službou...).</li> <li>3. Nedostatečná kapacita a nabídka sociálních služeb pro lidi s poruchou autistického spektra (PAS), s těžkým mentálním postižením (TMP) a s kombinovaným postižením.</li> <li>4. Nedostatek vhodného bydlení pro seniory (od samostatných bytů po specializovaná zařízení).</li> <li>5. Chybí komunitní prostor pro setkávání</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zapojení obce Vigantice do společného financování sociálních služeb mikroregionu.</li> <li>2. Aktivní přístup města v sociální oblasti, zájem o spolupráci všech zúčastněných (komunitní plánování).</li> <li>3. Rozvoj sociálního podnikání.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pokračování depopulace města.</li> <li>2. Stárnutí populace.</li> <li>3. Nedostatečná kapacita sociálních služeb pro seniory, vč. zajištění dlouhodobého udržitelného financování.</li> </ol>

### Doprava

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hustá síť místních komunikací umožňuje dobrou dostupnost cílů ve městě prostřednictvím automobilové dopravy.</li> <li>2. Město krátkých vzdáleností – poloha většiny velkých zaměstnavatelů v blízkosti velkých sídlišť vytváří dobré předpoklady pro cesty do práce udržitelnou dopravou.</li> <li>3. Město má zpracován plán udržitelné městské mobility.</li> <li>4. Cyklostezka Bečva umožňuje dobrou prostupnost města pro cyklistickou dopravu v západovýchodním směru.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nedostatečné podmínky pro udržitelnou dopravu do průmyslové zóny města (chybí bezpečné cyklistické spojení a zastávky a spoje veřejné dopravy).</li> <li>2. Veřejná doprava ve městě je zajištěna pouze regionálními vlakovými a autobusovými linkami.</li> <li>3. Nedostatky v pěší infrastruktuře v okolí některých školských zařízení komplikují cesty dětí do škol a školek.</li> <li>4. Nedostatek parkovacích ploch v některých lokalitách s vysokopodlažními domy.</li> <li>5. Nedostatečně řízený systém parkování zhoršuje zátěž města během turistické sezóny.</li> <li>6. Vyšší výskyt přestupků nelegálního parkování tolerovaný z důvodu nedostatku parkovacích kapacit.</li> <li>7.</li> </ol>

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zkvalitňování podmínek pro udržitelné formy dopravy (chůzi, cyklistiku, veřejnou dopravu).</li> <li>2. Rozvoj bezbariérovosti tras a objektů poskytující veřejné služby.</li> <li>3. Zpracování nového územního plánu města, který bude vycházet mj. ze strategického plánu rozvoje města.</li> <li>4. Vybudování cyklistického spojení z velkých sídlišť do průmyslové zóny.</li> <li>5. Zavedení městské hromadné dopravy.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Růst intenzit automobilové dopravy a souvisejících externalit i vlivem dopravní indukce<sup>4</sup> (emise, hluk, nehody, dopravní zácpy, zábor veřejného prostoru).</li> <li>2. Riziko, že město přijde o autobusové nádraží (soukromý vlastník nádraží).</li> <li>3. Nedostatek finančních prostředků na rozvoj systému udržitelné dopravy.</li> </ol>

#### Místní podnikání – lokální ekonomika

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekonomický potenciál města a širšího regionu v cestovním ruchu – původní valašské tradice.</li> <li>2. Valašské muzeum v přírodě jako klíčová atraktivita cestovního ruchu ve městě.</li> <li>3. Atraktivní přírodní prostředí v širším okolí města vhodné pro letní i zimní formy turismu.</li> <li>4. Dlouhodobě vysoká míra podnikatelské aktivity v porovnání se sledovanými městy.</li> <li>5. Významní zaměstnavatelé ve městě a diverzifikovaná struktura podnikatelských subjektů.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menší atraktivita města ve večerních hodinách vč. nedostatečné nabídky možností kulturního vyžití.</li> <li>2. Problémy spojené s parkováním ve městě v důsledku zvýšené sezónní návštěvnosti.</li> <li>3. Nedostatek ploch pro další rozvoj podnikání a pro příchod nových investorů.</li> <li>4. Pozemky a objekty ve městě podnikatelské subjekty hodnotí jako velmi drahé.</li> <li>5. Nízké tempo zastavování rozvojových ploch k bydlení.</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prodloužení pobytu jednodenních návštěvníků.</li> <li>2. Podpora technického vzdělávání na základních školách (podpora pracovní výchovy na ZŠ) a ve spolupráci s Hospodářskou komorou podpora řemeslných oborů na středním stupni škol.</li> <li>3. Vytváření podmínek pro inovativní firmy a kreativní průmysl.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Příchod hospodářské recese.</li> <li>2. Obce v regionu vzájemně nespolupracují na řešení problému přetěžování turistických atraktivit.</li> </ol>

<sup>4</sup> Dopravní indukce je jev v dopravě, kdy nabídka nové kapacity spojení (například zprovoznění nové dálnice, sítě cyklostezek, pěší zóny, autobusové nebo železniční linky, mostu atd.) vyvolá nárůst poptávky po ní.

### Řízení a správa města a finance

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>Existence Strategie Městského úřadu RpR.</li> <li>Fungující systém vzdělávání zaměstnanců MěÚ.</li> <li>Dlouhodobé snižování dluhové zátěže města.</li> <li>Široké spektrum komunikačních kanálů města.</li> <li>Online rezervační systém pro návštěvu MěÚ.</li> <li>Opakované první místo v rámci kategorie přívětivost úřadu v soutěži „Město pro byznys“ v letech</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Vysoká dluhová služba na obyvatele vzhledem k vybraným městům (Valašské Meziříčí, Frenštát p. R., Kopřivnice, Hranice). Nedostatečné využívání geografických informačních systémů v řadě oblastí (osvětlení, majetkoprávní a další).</li> <li>Rozmístění agend MěÚ do tří budov.</li> <li>Nedostatečná bezbariérovost budov MěÚ.</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>Využívání finančních prostředků z dotačních programů.</li> <li>Elektronizace agend (elektronické formuláře, elektronické vyřízení).</li> <li>Plné využití rezervačního a odbavovacího systému</li> <li>Vytvoření tzv. „front office“.</li> <li>Možnost nákupu budovy pošty, vč. okolního majetku pro zefektivnění provozu úřadu.</li> <li>Zlepšení proklientského přístupu zaměstnanců MěÚ.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Nezajištění dostatečné personální kapacity po odchodu starších zaměstnanců MěÚ do důchodu.</li> <li>Zvýšení míry spolufinancování města v dotačních programech EU.</li> <li>Snížení rozpočtu města z důvodu výpadku příjmů.</li> </ol>

### Odpady

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>Fungující sběrný dvůr.</li> <li>Dobrá míra vytrídění v rámci ORP Zlínského kraje.</li> <li>Dobré pokrytí města odpadovými hnízdy.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Rostoucí ztráta z odpadového hospodářství města.</li> <li>Stále vysoký podíl nevytríděného odpadu.</li> <li>Chybí koncovka pro bioodpad v blízkosti města.</li> <li>Město nedisponuje pozemkem pro realizaci investic v oblasti odpadového hospodářství.</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>Využití bioodpadu při dalším zpracování v území Rožnovska.</li> <li>Spolupráce se zemědělci při řešení využití bioodpadu.</li> <li>Využití inovativních forem práce s bioodpadem.</li> <li>Energetické využití odpadu.</li> <li>Rostoucí zájem veřejnosti o téma odpadů a cirkulární ekonomiky.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Růst nákladů za skládkování.</li> <li>Negativní postoj veřejnosti k využití odpadu pro energetické či jiné účely.</li> </ol>



## 3 Návrhová část

Je nastaven následující komplexní strategický rámec s důrazem na efektivitu a dosažení konkrétních výsledků. Tento rámec je založen na pevné vizi, která představuje obraz Rožnova pod Radhoštěm, jehož dosažení je hlavním cílem strategie.

Strategie, tedy cesta k dosažení vize je rozdělena do čtyř strategických oblastí, z nichž každá má definován minimálně jeden strategický cíl. Ten je definován jako měřitelný, reálný a specifický.

Tyto oblasti slouží jako základ pro plánování opatření, která jsou zaměřena na dosažení těchto cílů. Pro každou strategickou oblast jsou stanovena alespoň dvě opatření, která mají přispět k jejich naplnění.

Každé opatření má pak konkrétní projekty a ty jsou specifikovány pomocí indikátorů výstupu, odpovědné osoby, časového horizontu a nároků na finanční zdroje. Tyto parametry jsou klíčové pro sledování a vyhodnocování pokroku a úspěšnosti implementace jednotlivých opatření.

Hlavním cílem nastaveného strategického rámce je minimalizovat riziko nesrozumitelnosti a přílišné složitosti pro důležité stakeholdery a implementátory. Je nám jasné, že přílišná složitost a nejasnosti mohou znemožnit účinnou implementaci strategie. Proto jsme se zaměřili na jednoduchost a reálnost při zachování strategické logiky a provázanosti v rámci celého rámce.

Důraz na jednoduchost a reálnost umožňuje, aby strategický rámec byl přístupný a srozumitelný pro všechny zainteresované strany. Tímto způsobem se snažíme zajistit, že strategie bude mít větší šanci na úspěch a bude efektivně implementována.

### 3.1 Vize

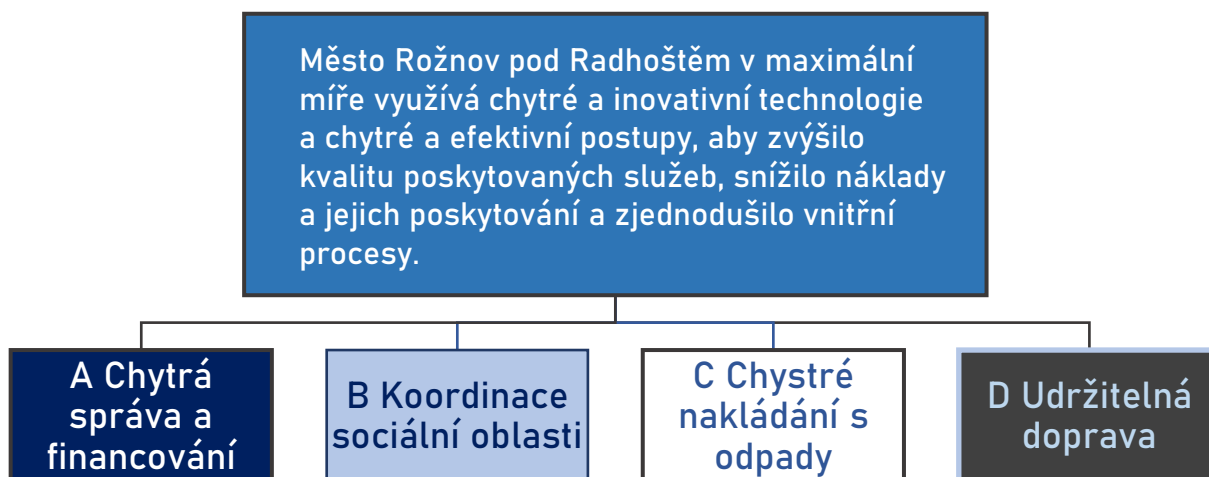
Vize, jako klíčový prvek strategie SMART, představuje základní cíl, kterého se Rožnov pod Radhoštěm snaží dosáhnout. Jasně říká obraz stavu, ke kterému strategií chceme dojít. Je to stručná zpráva pro občany, ale také pro zaměstnance, co kam nás má strategie dovézt. Vize je jakousi mapou do budoucnosti, která vykresluje plánovaný stav a směřování města.

Město Rožnov pod Radhoštěm v maximální míře využívá chytré a inovativní technologie a chytré a efektivní postupy, aby zvýšilo kvalitu poskytovaných služeb, snížilo náklady a jejich poskytování a zjednodušilo vnitřní procesy.

Výše zmíněná vize byla definována pro rok 2025. Je v ní stručně popsán kýžený cílový stav. Stručně je charakterizováno, jak by se ve město mělo žít a na jak mají fungovat městem nabízené služby. Více vizi můžeme popsat takto:

- ✓ V maximální míře využívá chytré a inovativní technologie a efektivní postupy – využití moderních technologií, které přinesou pozitivní efekty popsané níže, může se také jednat o nové procesy či procesy upravené k vyšší efektivitě či kvalitě výstupů,
- ✓ aby zvýšilo kvalitu poskytovaných služeb – zavedením chytrých řešení dojde ke zvýšení kvality poskytovaných služeb,
- ✓ aby snížilo náklady – zavedení chytrých řešení může snížit náklady provoz, investici, ale případně také zvýšit příjmy města,
- ✓ a zjednodušilo vnitřní procesy – zjednodušení procesů může přinést zvýšení flexibility, ale také úsporu lidských zdrojů a prostředků.

### 3.2 Strategie SMART



Strategii se klade důraz na naplnění čtyř strategických oblastí, které představují klíčové faktory pro dosažení vytouženého stavu Rožnova pod Radhoštěm. Tyto oblasti jsou pečlivě vybrány s ohledem na přínosy pro obyvatele a životní prostředí města.

První strategická oblast je zaměřena na vytvoření chytrého, moderního a kvalitního životního prostředí. Cílem je optimalizovat využívání technologií a digitálních inovací, aby bylo dosaženo vysoké efektivity a komfortu v oblastech jako jsou energetika, doprava, infrastruktura a správa veřejných služeb.

Druhá strategická oblast se zabývá sociálním aspektem rozvoje města. Zahrnuje opatření směřující k posílení komunitního ducha, sociálního soudržnosti a inkluzivního prostředí. Budeme se soustředit na podporu a rozvoj sociálních služeb, a rozvoji aktivit pro přátelskost města rodině a seniorům, tím dojde k zvýšení blahobytu obyvatel.

Třetí strategická oblast je věnována odpadům a chytrému nakládání s nimi. Naším cílem je minimalizovat produkci odpadů, podporovat recyklaci a zavést moderní technologie a systémy, které umožní efektivní a udržitelné nakládání s odpadovými materiály. Chceme vytvořit kruhovou ekonomiku, která minimalizuje negativní dopady na životní prostředí.

Poslední, čtvrtá strategická oblast se soustředí na udržitelnou dopravu ve městě. Cílem je podpořit a rozvinout efektivní a ekologicky šetrnou infrastrukturu, která podporuje veřejnou dopravu, cyklistiku a chůzi. Budeme se snažit o snížení růstu individuální automobilové dopravy a podporovat alternativní způsoby přepravy, čímž přispějeme k nižším emisím a lepší kvalitě životního prostředí.

Zavedením strategických oblastí a opatření směřujeme k harmonickému rozvoji Rožnova pod Radhoštěm, který bude respektovat ekologické, sociální a ekonomické aspekty. Společně můžeme dosáhnout vyšší kvality života.

Specifické cíle pro jednotlivé strategické oblasti jsou definovány s důrazem na principy SMART, v některých případech však měřitelnost není přesně definována, a to hlavně z důvodu efektivity, kdy přínos samotný by mohl být zastíněn náročností vykazování přínosu samotného. Závazné měřitelné ukazatele výstupu jsou definovány u jednotlivých projektů v akčním plánu. Jsou definovány tyto strategické cíle:

A.1 Zajistit zvýšení růstu příjmů města o 5 % rychleji než růst provozních výdajů od roku 2024.

A.2. Zavést základy projektového myšlení a řízení pro důležité projekty samosprávy do konce roku 2023.

A.3 Zvýšit profesionalitu výkon městského úřadu a zajistit jeho přiměřenou personální štihlou při zachování kvality služeb.

B.1 Udržet stabilní systém financování sociálních služeb

B.2 Rozvíjet komunitu a přátelskost měst vůči rodinám a seniorům

C.1 Zpomalit růst nákladů na likvidaci odpadů.

C.2 Snížit produkci směsného komunálního odpadu na obyvatele (např. tříděním a EVVO)

D.1 Pilotní ověření hromadné dopravy na objednávku jako varianty hromadné přepravy do roku 2024

D.2 Modernizovat a zefektivnit navigaci po městě včetně navigace na parkoviště

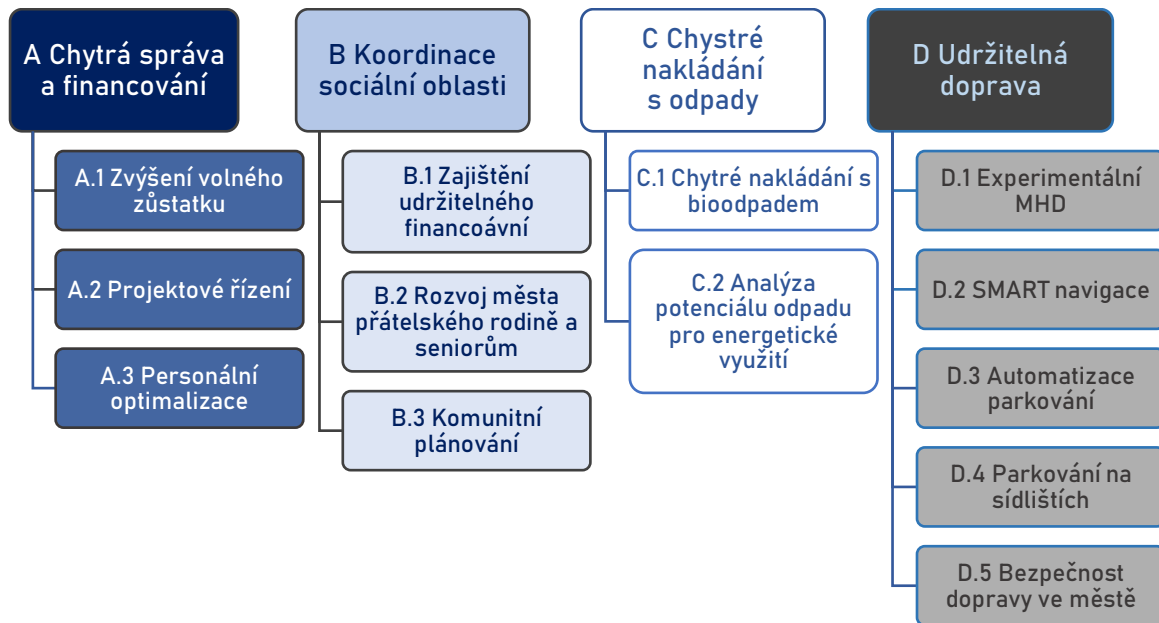
D.3 Automatizovat výběr parkovného včetně dozoru

D.4. Zvýšení kapacit parkování na sídlištních a následné zavedení chytrých modrých zón

D.5 Zvýšit bezpečnost ve městě využitím chytrých technologií



Jednotlivé strategické oblasti budou naplňovány 2-3 opatřeními. Následující obrázek zachycuje strukturu navržených opatření.



## 4 Implementační část

Implementace strategie je klíčovým krokem k dosažení cílů a naplnění vize. Bez důkladné implementace a provedení akčního plánu nelze očekávat plné a úspěšné dosažení zamýšlených výsledků. Zajištění správného provedení opatření je proto zásadní pro úspěch strategie.

V rámci SMART strategie jsme připravili samostatnou přílohu – tabulku akčního plánu. Tato tabulka obsahuje důležité informace o projektech, které jsou klíčovými kroky k dosažení strategických cílů. Každý projekt je popsán názvem, je přiřazena odpovědná osoba, jsou stanoveny termíny realizace, finanční náročnost a indikátor výstupu.

V příloze naleznete kompletní přehled projektů, které jsou klíčové pro dosažení našich strategických cílů. Díky této tabulce budeme mít jasnou představu o jednotlivých projektech, jejich odpovědných osobách, termínech realizace, finančních náročnostech a indikátorech výstupu. Tato strukturovaná forma nám umožní sledovat a vyhodnocovat pokrok v implementaci strategie.

Je důležité si uvědomit, že implementace strategie vyžaduje spolupráci a angažovanost všech zainteresovaných osob a týmů. Odpovědnost za provedení jednotlivých projektů je jasně definována a komunikována. Pravidelná komunikace a monitorování pokroku jsou klíčové pro úspěch implementace.

S využitím akčního plánu v tabulce a se zapojením odpovědných osob budeme schopni sledovat a vyhodnocovat pokrok v jednotlivých projektech. To nám umožní identifikovat případné problémy a přijmout příslušná opatření, aby byl dosažen plný potenciál strategického plánu.

Implementace strategie je klíčovým faktorem pro úspěšné dosažení našich cílů a naplnění naší vize. Důkladná realizace akčního plánu včetně sledování pokroku a pravidelné komunikace zajistí, že naše strategické cíle budou dosaženy efektivně a úspěšně.

### 4.1 Analýza rizik

Úspěšnou realizaci strategie mohou negativně ovlivnit rizika. Proto je proveden alespoň základní analýza rizik pro tuto SMART strategii. Rizika byla popsána vzhledem k cílům strategie.

Riziko: Ekonomické faktory

Vývoj hospodářského prostředí a nejistá ekonomická situace mohou ovlivnit růst příjmů města a provozních výdajů. Nepředvídatelné změny v makroekonomických ukazatelích, jako je HDP, inflace nebo míra nezaměstnanosti, mohou ovlivnit dosažení cíle A.1, ale i další.





#### Riziko: Projektové řízení

Zavést projektové myšlení a řízení vyžaduje kompetentní personál, znalosti a dovednosti. Nedostatek vhodně kvalifikovaných zaměstnanců nebo nedostatečné školení může ohrozit plánovaný termín dokončení a úspěšnost důležitých projektů samosprávy. V současnosti město disponuje omezenými odbornými kapacitami. V případě jejich nedostatku, může řešit posílení externí službou.

#### Riziko: Personální štíhlost a kvalita služeb

Zajištění přiměřené personální štíhlosti při zachování kvality služeb může být náročné. Nedostatek personálu, nevhodné rozložení pracovních sil nebo nedostatek potřebných dovedností u zaměstnanců může negativně ovlivnit efektivitu a kvalitu poskytovaných služeb. Navržené opatření bude oponováno vedením města a poté také vybranými vedoucími odborů s cílem, eliminovat riziko dopadu na kvalitu služby.

#### Riziko: Financování sociálních služeb

Stabilní systém financování sociálních služeb může být závislý na změnách v legislativě, rozpočtových omezeních a dalších faktorech. Snížení státního rozpočtu nebo omezení finančních prostředků může ztížit udržení stabilního financování sociálních služeb. Rizikem je také možná neochota starostů obcí a jejich zastupitelstev nadále zvyšovat příspěvek na tuto oblast. Opatřením je intenzivní a otevřená komunikace s poskytnutím kvalitních dat.

#### Riziko: Komunita a přátelskost vůči rodinám a seniorům

Rozvoj komunity a zajištění přátelského prostředí pro rodiny a seniory může být ovlivněn socioekonomickými faktory, změnou demografické struktury obyvatelstva nebo nízkou účastí veřejnosti. Nedostatek zdrojů, podpory a spolupráce může ztížit dosažení tohoto cíle.

#### Riziko: Náklady na likvidaci odpadů

Růst nákladů na likvidaci odpadů může být ovlivněn změnami v legislativě, technologickým pokrokem a změnou spotřebitelských návyků. Pokud se nepodaří efektivně zpomalit růst těchto nákladů, může to mít negativní dopad na rozpočet města. Město může narážet na problémy technologické, majetkoprávní a také na fakt, že leží z části v CHKO Beskydy.

#### Riziko: Třídění odpadu a EVVO

Úspěšné zefektivnění třídění odpadu domácnostmi vyžaduje informovanost obyvatel, a kvalitní osvětu. Pokud se nepodaří dostatečně zapojit obyvatele nebo zajistit potřebné zdroje a logistiku, snížení produkce komunálního odpadu na obyvatele nemusí být dosaženo. Důraz musí být kladen na zacílený marketing postavený na dobré praxi z jiných měst.



#### Riziko: Hromadná doprava na objednávku

Pilotní ověření hromadné dopravy na objednávku může čelit výzvám, jako je nedostatečný zájem obyvatel, technologické problémy, náročnost implementace a vysoké náklady. Úspěšnost tohoto projektu může být ohrožena nedostatečnou podporou a neochotou lidí přijmout nový způsob dopravy. Je dobré tuto záležitost komunikovat spíše jako experimentální a vyzvat obyvatele k participaci na zcela nové službě.

#### Riziko: Modernizace navigace a automatizace parkovného

Modernizace navigace po městě a automatizace výběru parkovného může čelit technologickým problémům, bezpečnostním hrozbám a očekáváním uživatelů. Nedostatečná infrastruktura, finanční prostředky nebo odpor ze strany veřejnosti mohou ohrozit úspěch těchto opatření. Proto bude pro tuto oblast složena odborná pracovní skupina.

#### Riziko: Zvýšení kapacit parkování a chytré modré zóny

Zajištění dostatečné kapacity parkování a zavedení chytrých modrých zón může být ovlivněno nedostatkem prostoru, stavebními předpisy, finančními omezeními a postojem obyvatelstva. Nedostatečná podpora veřejnosti, komplikace při realizaci projektů nebo technické problémy mohou ovlivnit úspěch těchto opatření. Proto bude pro tuto oblast složena odborná pracovní skupina.

#### Riziko: Bezpečnost města a chytré technologie

Zvýšení bezpečnosti ve městě využitím chytrých technologií vyžaduje správnou implementaci, správu dat, kybernetickou bezpečnost a ochranu soukromí. Nedostatečná technická podpora, hrozby kybernetického zločinu nebo nesprávné využití osobních údajů mohou negativně ovlivnit tento cíl. Proto bude pro tuto oblast složena odborná pracovní skupina.

## 4.2 Analýza stakeholderů

Analýza stakeholderů je klíčová pro identifikaci zájmů a potřeb jednotlivých skupin, což umožňuje strategii přizpůsobit a zajistit její úspěšnou implementaci a podporu všech zúčastněných stran. Zainteresované osoby mohou zásadně ovlivnit úspěch strategie - mohou ji pomoci k úspěchu, ale také mohou zmařit dosažení cílů. I proto byla provedena alespoň základní analýza.

#### Obyvatelé města

Obyvatelé města jsou nejdůležitějšími stakeholdery. Mají zájem na vysoké kvalitě poskytovaných služeb, snížení nákladů a zjednodušení vnitřních procesů. Očekávají, že strategie přinese zlepšení jejich každodenního života, včetně rychlejšího a efektivnějšího přístupu ke službám města.



## Městský úřad

Městský úřad je odpovědný za implementaci strategie. Jejich zájem spočívá v efektivním využívání chytrých technologií a inovativních postupů pro zlepšení kvality služeb, snížení nákladů a optimalizaci vnitřních procesů. Mají také zájem na zvýšení profesionality a personální štihlosti, jak je uvedeno ve strategii.

## Podnikatelé a místní podniky

Podnikatelé a místní podniky mají zájem na rozvoji inovativních technologií a postupů, které mohou posílit jejich podnikání a vytvořit příležitosti pro růst a konkurenceschopnost. Mají zájem na snížení nákladů a efektivnějším provozu, což by mohlo mít pozitivní dopad na jejich podnikání.

## Odbory a zaměstnanci města

Odbory a zaměstnanci města mají zájem na zachování kvality služeb a zajištění přiměřené personální štihlosti. Mají také zájem na spravedlivých pracovních podmínkách a podpoře jejich profesionálního rozvoje v rámci nových technologií a postupů.

## Místní komunita

Místní komunita, včetně neziskových organizací, spolků a občanských sdružení, má zájem na zapojení do strategie a využití chytrých technologií a inovativních postupů pro zlepšení kvality života ve městě. Mají také zájem na udržení a rozvoji komunitního prostředí a podpory rodin a seniorů.

## Regionální a státní orgány

Regionální a státní orgány mají zájem na rozvoji a inovacích ve městě, které mohou přinést ekonomický růst, zvýšení atraktivnosti regionu a lepší služby pro obyvatele. Může se jednat o orgány odpovědné za financování, infrastrukturu, dopravu, životní prostředí a další oblasti. Jedná se o méně významného stakeholdera.

## Dodavatelé a technologické společnosti

Dodavatelé a technologické společnosti mají zájem na zapojení do strategie a poskytnutí chytrých technologií, systémů a řešení, které budou použity ve městě. Mají zájem na obchodních příležitostech a spolupráci s městem při implementaci strategie. Jedná se o méně významného stakeholdera.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko



SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY

## 5 Přílohy

Příloha 1 - Akční plán SMART strategie